

### รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

บริษัท ทีคิวเอ็ม อัลฟ่า จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "TQM")

วันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น.

ในรูปแบบการประชุมระบบไฮบริด (Hybrid Meeting)

เริ่มประชุมเวลา 14:00 น.

ก่อนเปิดการประชุมอย่างเป็นทางการ นางสาวอาวิยา ศิลากิริ นักลงทุนสัมพันธ์ ผู้ทำหน้าที่พิธีกรในการประชุม ได้กล่าว  
ต้อนรับผู้ถือหุ้นและแจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันศุกร์ที่  
25 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมระบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยจัดการประชุมและถ่ายทอดจากห้อง  
ประชุมใหญ่ของบริษัท เลขที่ 123 ถนนลาดปลาเค้า แขวงจราษฎร์ เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วม  
ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือมาร่วมประชุมด้วยตนเอง ณ สถานที่จัดประชุม บริษัทใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ  
บริษัท โอเจ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ("OJ") ซึ่งมีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563  
กรณีประเมินความสอดคล้องด้วยตนเอง ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหางานอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) และประกาศ  
กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทได้  
ส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านแล้ว เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2568 ล่วงหน้า 29 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเตรียมพิจารณา  
พิจารณาภาระการประชุมและข้อมูลประกอบการประชุม ทั้งนี้ บริษัทจะมีการบันทึกภาพในลักษณะสื่อวิดีทัศน์และบันทึกเสียงการ  
ประชุม เพื่อใช้ในการจัดทำรายงานการประชุม การประชาสัมพันธ์ และการได้ฯ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง

ต่อจากนั้น พิธีกรกล่าวต่อที่ประชุมว่า การประชุมในวันนี้จะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท จะเรียง  
ตามวาระที่แจ้งไว้ตามหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นเพื่อพิจารณา นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณาปรับปรุงรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2568

วาระที่ 2 พิจารณาปรับปรุงผลการดำเนินงานประจำปี 2567

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรงบประมาณการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2567

วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568

วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2568

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่กิจการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น  
อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการ  
พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตลอดจนการส่งคำาณล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ตาม  
หลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทได้กำหนดไว้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 31 ธันวาคม 2567 โดยได้ประกาศและเผยแพร่หลักเกณฑ์  
และวิธีการเสนอผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และรับใบขึ้นของบริษัท ซึ่งเมื่อถึงกำหนดการปิดรับ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายเดียว  
เสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตลอดจนการส่ง  
คำาณล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เข้ามาภายในวันดังกล่าว

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง สามารถอปบฉบับที่ให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุม ซึ่งข้อมูลของคุณมาธุต สิมะเสถียร กรรมการอิสระ ที่ได้รับมอบหมาย ปรากฏตามหนังสือมอบอำนาจล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เอกสารแนบ 4 หน้าที่ 3 บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านแล้วพร้อมหนังสือเชิญประชุม

### พิธีกรแนะนำคณะกรรมการของบริษัทที่เข้าร่วมประชุมต่อผู้ถือหุ้นตามลำดับ ดังนี้

#### กรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. ดร.อัญชลิน พวรรณนิภา   | ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>และประธานบริษัท                                 |
| 2. นายมาธุต สิมะเสถียร    | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /<br>กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 3. นางสาวสุวภา เจริญยิ่ง  | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริษัทภิบาล  |
| 4. นายธนา เนียมรัชชิริยะ  | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  |
| 5. ดร.นภัสสันท พวรรณนิภา  | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)                      |
| 6. นางสาวสมพร คำไฟฟ์พิพัช | กรรมการ / กรรมการบริหาร และประธานบริหารบัญชีการเงิน (CFO)   |
| 7. นางสาวรัตนา พวรรณนิภา  | กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธาน<br>บริหารความเสี่ยง (CRO)                             |
| 8. นายอภิพน อันเนียม      | กรรมการ / กรรมการบริหาร และประธานบริหารปฏิบัติการ (COO)   |

#### กรรมการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 9. นายธนภัทร วิสุทธิแพทย์   | กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความ<br>เสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>และบริษัทภิบาล |
| 10. นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน   |

กรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุม 1 ท่าน "ได้แก่ ดร.รัชนีพร พุคยาภรณ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริษัทภิบาล

กรรมการบริษัทที่มีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน "ได้เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ 10 ท่าน คิดเป็นอัตรา้อยละ 90.91

ต่อจากนั้น พิธีกรได้แนะนำผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งให้เกียรติเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุมของบริษัท ตามลำดับดังนี้

#### ผู้บริหาร

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| นายปฏิญญาสก ตันติชาติ | ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท / รองประธานบริหารสายงานบัญชีการเงิน<br>บริษัท ทีคิวเอ็ม อินชัวร์รันส์ บอร์กเกอร์ จำกัด |
|-----------------------|---|

#### ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็ม จำกัด

- |                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวอรุณรัตน โชติวิริยะกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
| 2. นางสาวพรพิพัฒ์ สมพันธ์สิทธิ์ | ผู้จัดการสอบบัญชี    |

## ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วันลอร์ ออฟฟิศ จำกัด

- |                                |                 |
|--------------------------------|-----------------|
| 1. นางสาววิยะภูวนิล เลื่อนชีวี | นายความหุ้นส่วน |
| 2. นางสาววรักสิตา สังข์ทอง     | นายความ         |

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางที่ได้ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนเกี่ยวกับการนับคะแนนเสียงในการประชุม บริษัทจัดให้มีผู้กำกับการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นกลาง เพื่อตรวจสอบการลงคะแนนเสียงให้เป็นไปอย่างโปร่งใส โดยพิธีกรได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วันลอร์ ออฟฟิศ จำกัด ได้แก่ นางสาววิยะภูวนิล เลื่อนชีวี และ นางสาววรักสิตา สังข์ทอง ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนเสียงและดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

### พิธีกรแนะนำขั้นตอนการประชุม ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม หลังจากการลงทะเบียนเรียบร้อยแล้วจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นจะถูกนับเป็นองค์ประชุม ท่านจะได้รับบัตรลงคะแนนเพื่อใช้ลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของประชุม ซึ่งบริษัทจะใช้ระบบการนับคะแนนโดยبارك็อต เพื่อความสะดวกและรวดเร็วของผู้ถือหุ้น และจะเก็บบัตรลงคะแนนทั้งหมดภายหลังปิดการประชุม
- ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่ได้รับการตรวจสอบยืนยันตัวตนจากบริษัทแล้ว ผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมล์ OJ และยินยอมปฏิบัติตามข้อกำหนดการเข้าร่วมการประชุม และทำการลงทะเบียน โดยกดที่ปุ่ม “ยืนยันเข้าร่วมประชุม” ซึ่งขั้นตอนนี้จะถือว่าผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเรียบร้อย และจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นจะถูกนับเป็นองค์ประชุม
- บริษัทได้มอบหมายให้ OJ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบการประชุม และเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการลงทะเบียน รวมรวม และตรวจนับผลการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ กรณีที่ผู้ถือหุ้นประ深加工ปัญหาทางด้านเทคนิคในการใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก่อนหรือระหว่างการประชุม กรุณาติดต่อเจ้าหน้าที่ดูแลระบบบริษัท OJ ตามช่องทางที่ได้ระบุไว้ในคู่มือวิธีการใช้งานระบบการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่ผู้ถือหุ้นได้รับทางอีเมล์

### วิธีการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น

ก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม โดยขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมให้ความเห็นหรือสอบถามอย่างกระชับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นท่านอื่น ๆ มีโอกาสได้สอบถามข้อมูลส่วนตัวในแต่ละวาระการประชุม และสำหรับคำถามหรือความเห็นที่ออกเหนือจากวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ ขอความกรุณานำไปสอบถามหรือให้ความเห็นในวาระอื่น ๆ ในช่วงท้ายของการประชุม โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการตอบคำถามที่ตรงกับวาระในเวลานั้น ๆ ในกรณีที่คำถามถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมากและหากมีคำถามใดที่ไม่สามารถตอบได้ในระหว่างการประชุมเนื่องจากมีเวลาที่จำกัด บริษัทจะพิจารณาร่วมรวมตอบคำถามและเปิดเผยแพร่ในรายงานการประชุมหรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทต่อไป โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามหรือให้ความเห็นได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม ณ สถานที่จัดประชุม  
ผู้ถือหุ้นท่านใดที่มีข้อซักถามเพิ่มเติม กรุณายกมือขึ้นจะมีเจ้าหน้าที่นำไมโครโฟนไปให้ และกรุณ่าแจ้งชื่อ นามสกุล พร้อมทั้งระบุว่าเป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อความถูกต้องในการบันทึกการประชุม
- ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สามารถสอบถามได้ 2 ช่องทางคือ  
ช่องทางที่ 1 สอบถามผ่านภาพและเสียง โดยกดปุ่ม “Reaction” จากนั้นให้กดปุ่ม “Raise Hand” เพื่อเป็นการยกมือขึ้น ให้เจ้าหน้าที่ควบคุมการประชุมเห็น และทางเจ้าหน้าที่จะเปิดไมโครโฟน เมื่อเจ้าหน้าที่เปิดไมโครโฟนให้แล้ว ให้กด “Unmute” เพื่อสอบถามทางเสียง จากนั้นให้ผู้ถือหุ้นแจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมทั้งระบุว่าเป็นผู้ถือ

หันมาด้วยตนเอง หรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เมื่อสอบถามเสร็จเรียบร้อย ให้กดปุ่ม “ไม่โทรศัพท์” จากนั้นให้กดปุ่ม Reaction และกดปุ่ม “Lower hand” เพื่อเวลาเพื่อเป็นการเอาจริง

- ข้อที่ 2 สอบถามผ่านช่องทาง โดยพิมพ์ช่องทาง สอบถามผ่านทางกล่องช่องทางของระบบ โดยกดที่ปุ่ม “Q&A” ให้พิมพ์ชื่อ-นามสกุล พิมพ์ชื่อ-นามสกุล พร้อมทั้งระบุว่าเป็นผู้ถือหันมาด้วยตนเอง หรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็น และเมื่อพิมพ์เสร็จให้กดส่งช่องทางเพื่อส่งช่องทางและจากนั้นพิมพ์จะเป็นผู้ถือหันมาด้วยตนเอง

### หลักเกณฑ์การนับคะแนน การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม และวิธีปฏิบัติในการลงคะแนน

- ผู้ถือหันหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม รับชมในรูปแบบวิดีทัศน์ รายละเอียดดังนี้
  - จำนวนหุ้น 1 หุ้นนับเป็น 1 เสียง ในกรณีที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะจะต้องลงคะแนนตามที่ผู้มอบฉันทะระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความสะดวกรวดเร็ว เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ที่ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” โดยขอให้บัตรลงคะแนน และลงบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่เก็บ เพื่อนำไปนับคะแนนโดยจะนำคะแนนเสียงที่ “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” นับ หากออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมหรือหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง (แล้วแต่กรณี) และถือว่าคะแนนที่เหลือเป็นคะแนนที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ ส่วนบัตรลงคะแนน “เห็นด้วย” จะเก็บทั้งหมดภายหลังปิดการประชุม ยกเว้นว่าที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” สำหรับกรรมการแต่ละท่าน ดังนั้นผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านจะต้องลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนให้ชัดเจนและลงเสียงให้เจ้าหน้าที่เพื่อนำไปนับคะแนน ทั้งที่ “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ทั้งนี้ การลงคะแนนในลักษณะดังต่อไปนี้ ถือว่าการลงคะแนนดังกล่าวเป็นโมฆะ
    1. บัตรลงคะแนนที่มีการทำเครื่องหมายเกินกว่าหนึ่งช่อง
    2. บัตรลงคะแนนที่มีการออกเสียงโดยแสดงเจตนาขัดกัน
    3. บัตรลงคะแนนที่มีการขีดฆ่าและไม่มีลายมือชื่อกำกับ
    4. บัตรลงคะแนนที่ลงคะแนนเสียงเกินกว่าเสียงที่มีอยู่

บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนเสียง เมื่อรวมคะแนนครบถ้วนแล้ว จะมีการแสดงผลคะแนนเสียงทั้งหมดของวาระนั้น ๆ ที่หน้าจอของห้องประชุม และจะแจ้งสรุปผลต่อของวาระนั้นเป็นลำดับต่อไป

อย่างไรก็ตามหากในบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานฯ อาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระต่อไปก่อน เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ทราบบัตรลงคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ประธานจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบผลการนับคะแนนในวาระนั้นเป็นลำดับต่อไป จำนวนผู้ถือหุ้นและคะแนนเสียงในแต่ละวาระอาจไม่เท่ากัน เนื่องด้วยอาจมีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะบางท่านออกจากที่ประชุมหรือเข้ามาเพิ่มเติม

ในการซักถาม ขอความกรุณาท่านผู้ถือหุ้นซักถามในประดิษฐ์ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือหากมีประเด็น หรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ โปรดเสนอแนะภายหลังการประชุมครบถ้วนตามวาระแล้ว และกรุณาแจ้งชื่อ นามสกุล พร้อมทั้งระบุว่า เป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง หรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่อความถูกต้องในการบันทึกการประชุม

- ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมผ่านล็อกอินก้าส์ รายละเอียดดังนี้
  - จำนวนหุ้น 1 หุ้นนับเป็น 1 เสียง ในกรณีที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะจะต้องลงคะแนนตามที่ผู้มอบฉันทะระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ
  - ในการลงคะแนนเสียง ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นไปที่เบอร์โทรศัพท์ e-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระภายในเวลาที่กำหนด (1 นาที) เมื่อกดเลือกการลงคะแนนแล้ว ระบบจะมี pop-up สอบถามอีกครั้งหนึ่งว่า ยืนยันการลงคะแนน

หรือไม่ ให้กดตกลงเพื่อเป็นการยืนยันการลงทะเบียน

- กรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเปลี่ยนการลงทะเบียนการลงคะแนน สามารถทำได้ด้วยการกดเลือกคะแนนใหม่อีกครั้ง หากว่าจะได้ถูกปิดโหวตไปแล้ว ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถลงทะเบียนการลงคะแนนได้
- สำหรับผู้ซื้อขายร่วมประชุมผ่านอุปกรณ์มือถือหรือ Tablet ขอให้ท่านลับจากโปรแกรม Zoom กลับไปยังโปรแกรม Chrome เพื่อทำการลงคะแนนที่เมนู e-Voting
- เมื่อท่านลงคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอให้ท่านกลับมาอยู่หน้าต่าง e – Meeting (โปรแกรม Zoom) เพื่อรับชมภาพและเสียงของการประชุมต่อ
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ลงคะแนนสำหรับวาระใด ๆ ระบบจะนับคะแนนเป็น “เห็นด้วย” โดยอัตโนมัติ

กรณีผู้ถือหุ้นที่มีอุปฉนทให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงล่วงหน้าตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้นำคะแนนเสียงการลงมติตามมาไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” บันทึกในระบบบันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จากนั้น พิธีกรได้รายงานว่า ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุมหรือวัน Record Date ในวันที่ 14 มีนาคม 2568 ที่ผ่านมา บริษัทมีผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 6,975 ราย จำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด 600,000,000 หุ้น โดยมีจำนวนหุ้นซึ่งคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินจำนวน 541,200 หุ้น ซึ่งตามกฎหมายหุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้นจะไม่นับเป็นองค์ประกอบรวมถึงไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและไม่มีสิทธิในการรับเงินบันผล ดังนั้น จึงมีหุ้นที่จำหน่ายได้และมีสิทธิออกเสียงในการประชุมครั้งนี้รวมทั้งสิ้นจำนวน 599,458,800 หุ้น

โดยการประชุมครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 23 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 351,017,600 หุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะทั้งหมดจำนวน 65 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 65,361,182 หุ้น รวมจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 88 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 416,378,782 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.4591 ครรลองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

พิธีกรได้เรียนเชิญ ดร.อัญชลิน พวรรณนิภา ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและเปิดการประชุม

ดร.อัญชลิน พวรรณนิภา ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม (“ประธานฯ”) ได้กล่าวต้อนรับ และขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้เกียรติและสละเวลามาไว้ร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทในวันนี้ โดยบริษัทได้จัดเป็นรูปแบบไฮบริด ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้ทั้งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือ e-AGM และเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุมและเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

ประธานฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า แม้ในปี 2567 ที่ผ่านมา สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัย ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ การขยายตัวทางเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับจำกัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อหลายภาคธุรกิจ รวมถึงอุตสาหกรรมประภัณฑ์ อุปกรณ์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อย่างไรก็ตาม TQM ยังคงสามารถเดินต่อได้อย่างมั่นคง โดยอาศัยความแข็งแกร่งด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ และความสามารถในการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปีนี้ TQM ก้าวเข้าสู่ปีที่ 72 โดยมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนครบ 100 ปี ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่า “ความสามารถในการปรับตัว” คือหัวใจสำคัญของความยั่งยืน ไม่ใช่เพียงการมุ่งแรงงหาผลกำไรสูงสุด แต่รวมถึงการเรียนรู้ การเติบโต และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในด้านการพัฒนาบุคลากร การส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ตลอดจนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักธรรมาภิบาล

ตลอดปีที่ผ่านมา TQM ได้รับการยืนยันถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว โดยได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ ดีเยี่ยน (Corporate Governance Report: CGR) ในระดับ 5ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และได้รับการประกาศจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings)

ประจำปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน พร้อมทั้งได้ประกาศเจตนารวมใจในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่อง

ทีมงานทุกคนของทีคิวเอ็ม อัลฟ่า ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดี เสมอมา บริษัทขออภัยยังความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และช่วยบูรณาการความเสี่ยง เพื่อมีส่วนในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนคนไทยต่อไป

ต่อจากนี้ ประธานฯ ได้กล่าวเริ่มดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

#### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2568

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่าบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2568 โดยรายละเอียดได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือเชิญประชุมครั้งนี้แล้ว ปรากฏตามรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เอกสารแนน 1 จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 รับรองรายงานการประชุม

พิธีกร ได้แจ้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะสอบถามความหรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งในวาระนี้ไม่มีผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะซักถามเพิ่มเติม พิธีกรจึงดำเนินการแจ้งผลการลงคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	416,409,782	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

หมายเหตุ : ในวาระนี้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม 2 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 31,000 หุ้น รวมมีผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 90 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดในวาระนี้ 416,409,782 หุ้น

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดีและยั่งยืน โดยกล่าวว่าบริษัทได้ผลักดันและดำเนินการนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยนำนโยบายลงสู่ภาคปฏิบัติยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน สื่อสารให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าได้รับทราบ พร้อมทั้งเชิญชวนบริษัทคู่ค้าให้เข้าร่วมประกาศเจตนารวมใจในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันในทุกปี เพื่อแสดงจุดยืน และขยายแนวร่วมในจุดยืนเดียวกัน

ในปี 2567 ที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าสู่กระบวนการยื่นเรื่องเพื่อขอเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption-CAC) ซึ่งระหว่างนี้อยู่ในช่วงการพิจารณาเอกสาร จะประกาศผลรับรองภายในไตรมาส 3 ปี 2568 ทั้งนี้เพื่อให้บรรบุผลสำเร็จในการเข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน และส่งเสริมนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

จากนั้นประธานฯ ได้มอบหมายให้ ดร.นภัสสันท์ พรรณนิภา กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ของบริษัทให้ที่ประชุมรับทราบ

ดร.นภัสสันท์ พรรณนิภา กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ("ดร.นภัสสันท์ฯ") กล่าวสรุปดังนี้ว่า หุ้นทุกห้าม และขอบคุณที่ให้เกียรติและสละเวลามาว่ามีการประชุมณ สถานที่จัดประชุมและเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ดร.นภัสสันท์ฯ รายงานต่อที่ประชุมว่า ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.7 มีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ยังเผชิญแรงกดดันในบางหมวด ธุรกิจประกันของไทยโดยรวมเติบโตจากประกันชีวิตเป็นหลัก ส่วนธุรกิจประกันวินาศัยเติบโตเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจติดลบเล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้ยอดขายรถใหม่หดตัว

สำหรับ TQM ในปี 2567 รายได้รวมยังเติบโตได้ โดยเฉพาะธุรกิจประกันที่เป็นธุรกิจหลัก ยังเติบโตได้จากการรักษาอัตราการต่อประกันได้สูง และประกันรถยนต์สามารถขยายกลุ่มไปยังลูกค้าใหม่ได้ดี เช่น ประกันเพิ่มเติมสำหรับรถปีเก่า นอกจากนี้ ประกันสุขภาพเติบโตได้ดีเช่นกัน ตามแนวโน้มผู้บริโภคที่ตื่นตัวด้านการดูแลสุขภาพ และมองหาผลิตภัณฑ์ประกันเพื่อลดความเสี่ยงด้านค่ารักษาพยาบาลที่เพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจบริการทางการเงินโดยบริษัท อีซี่ เลนดิ้ง จำกัด ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่มาขอสินเชื่อเพื่อซื้อประกันกับ TQM อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายที่ต้องการผู้นำเน้นสินเชื่อความเสี่ยงต่ำ รายละเอียดอื่นๆ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา นำเสนอในรูปแบบวิดีทัศน์ ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปดังต่อไปนี้

"แม้ในปี 2567 เศรษฐกิจยังเผชิญความท้าทายจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ แต่ TQM ยังคงเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับบริษัทประกัน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคอย่างครอบคลุม โดยในปี 2567 TQM มีเบี้ยประกันแบบ Organic เพิ่มขึ้น 3% โดยในปี 2567 TQM มีรายได้รวม 3,991 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 234 ล้านบาท หรือ 6% จากปีก่อน โดยรายได้ที่เติบโตมาจากการดูแลลูกค้าประกันรถยนต์ที่ต่ออายุอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการขยายฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มประกัน Non-Motor เช่น ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต และประกันอัคคีภัย

ต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 1,928 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.1% ยอดคลังกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบต้นทุนกับรายได้รวมแล้ว มีสัดส่วนเท่ากับ 48% ซึ่งมีระดับใกล้เคียงกับปีก่อน ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2% ตามการขยายตัวของธุรกิจ เมื่อเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารกับรายได้รวมแล้ว มีสัดส่วนเท่ากับ 24% ระดับเดียวกับปีก่อน

กำไรสุทธิในปี 2567 อยู่ที่ 862 ล้านบาท แม้ว่าสภาพตลาดและเศรษฐกิจจะอยู่ในภาวะชะลอตัว แต่ TQM ยังสามารถรักษาการทำกำไรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีอัตรากำไรสุทธิที่ 22% อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปี 2567 เท่ากับ 811 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเล็กน้อยจากปีก่อน TQM มี อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ อยู่ในระดับที่ 20% กำไรต่อหุ้น ในปี 2567 เท่ากับ 1.35 บาท

#### อัตราส่วนทางการเงินสำคัญในปี 2567 ดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 2.2 เท่า
- อัตรากำไรขั้นต้น 50.6%
- อัตรากำไรสุทธิ 21.6%
- อัตรากำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 20.3%
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น หรือ Return On Equity อยู่ที่ 25.6%
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ หรือ Return On Asset อยู่ที่ 15.4% และ
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หรือ Debt to Equity ratio อยู่ที่ 0.7 เท่า

อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่กล่าวมาข้างต้น สะท้อนถึงการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ทั้งในเรื่องสภาพคล่อง ประสิทธิภาพในการทำกำไร และฐานะทางการเงิน"

ดร.นภัสสันท์ฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า สรุปผลการดำเนินงานในปี 2567 ของบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามทิศทางกลยุทธ์ที่สร้างความเดียวใจจาก 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจประกัน ขยายไปสู่ธุรกิจการเงิน และเติบโตตามด้วยธุรกิจเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม สำหรับปี 2568 TQM ตั้งเป้าที่จะสร้างการเดินตอกย้ำให้โดยเฉลี่ย ประมาณ 5-10% และมีเป้าหมายระยะยาว ที่จะทำยอดเบี้ยประกันโดยรวมประมาณ 50,000 ล้านบาท ในปี 2570 โดยมีทิศทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 2 ประการ คือ การเดินตอกย่างยื่น และการสร้างความสุขให้กับลูกค้า และกลยุทธ์หลัก 7 ประการ เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา สำหรับปี 2567 มีกลยุทธ์ที่ TQM ได้ดำเนินการเพื่อมุ่งสร้างการเติบโต และยังมีแนวทางที่จะทำต่อเนื่อง ได้แก่

- (1) รักษาความเป็นอันดับ 1 ในตลาดนายหน้าประกันรายนต์ โดยเน้นรักษาลูกค้าเดิมต่ออายุประกัน และขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น รถปีเก่า รถใช้งานน้อย เป็นต้น และใช้ AI ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขาย โดยนำข้อมูลเริงลึกมาวิเคราะห์เพื่อเสนอผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการ
- (2) สร้าง S-curve ในมุ่งจากธุรกิจที่นักลงทุนมองว่าเป็นต้นต่อของธุรกิจ ให้กับบริษัทในระยะยาว ประกันชีวิตรายบุคคล เป็นต้น ต่อยอดจากฐานลูกค้าที่มี เสนิมความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในระยะยาว
- (3) เสนิมความแข็งแกร่งของทางดิจิทัล ให้พร้อมรองรับความต้องการลูกค้าในอนาคต เข้าถึงลูกค้าใหม่ย่างขึ้น พัฒนา Omni-Channel เพื่อเชื่อมต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ออนไลน์และออฟไลน์
- (4) มุ่งเน้นสินเชื่อความเสี่ยงต่ำ เน้นที่สินเชื่อเพื่อชื้อประกัน ซึ่งมีมากกว่า 80% ของยอดปล่อยสินเชื่อทั้งหมด
- (5) ใช้ประโยชน์จาก Synergy ของกลุ่มธุรกิจในเครือ ช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับ TQM โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละบริษัทเพื่อเสริมสร้างการเติบโตร่วมกัน

สำหรับแนวโน้มในอนาคต คาดว่า ประกันรายนต์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลัก ยังคงมีส่วนสำคัญในการสร้างการเติบโตให้กับ TQM นอกจากนี้ ยังมีโอกาสเพิ่มจากประกันประเภทอื่นๆ โดยเฉพาะประกันชีวิตรายเดียว ที่จะช่วยสร้างการเติบโตในอนาคต โดยต่อ ยอดจากฐานลูกค้าปัจจุบัน และมี TQC ซึ่งให้บริการเคลม เป็นส่วนสนับสนุนให้การขายประกันชีวิตและประกันสุขภาพสามารถบริการได้ครบวงจรมากขึ้น ส่วนธุรกิจการเงิน TQM ยังคงบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมและปลอดภัย โดยเน้นที่การปล่อยสินเชื่อความเสี่ยงต่ำ โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นสินเชื่อเพื่อชื้อประกัน ซึ่งจะช่วยเสริมการเติบโตของธุรกิจประกันด้วย นอกจากนี้ คาดว่าธุรกิจอื่นในเครือ TQMalpha จะมีผลการดำเนินดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ช่วยเสริมศักยภาพให้ธุรกิจในภาพรวมของ TQMalpha เติบโตได้อย่างยั่งยืน

พิธีกรได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะสอบความหรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งในวาระนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะซักถามเพิ่มเติม พิธีกรจึงแจงต่อที่ประชุมว่า วาระที่ 2 นี้ เป็นวาระที่แจ้งเพื่อทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ

### **มติที่ประชุม รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2567**

#### **วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยในวาระนี้ประธานฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสมพร คำไพบูลย์พิพงษ์ กรรมการ และประธานบริหารบัญชีการเงิน (CFO) เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมทราบ

นางสาวสมพร คำไพบูลย์พิพงษ์ กรรมการ และประธานบริหารบัญชีการเงิน (CFO) ("นางสาวสมพรฯ") แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 112 ซึ่งกำหนดให้ บริษัทต้องจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุน ประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบและลงนามรับรองแล้ว เพื่อนำเสนอต่อ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งงบการเงิน ประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมครั้งนี้แล้วโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม	
	31 มีนาคม 2567	
สินทรัพย์รวม	5,704.04	ล้านบาท
หนี้สินรวม	2,248.91	ล้านบาท
รายได้รวม	3,991.26	ล้านบาท
กำไรสุทธิ	861.91	ล้านบาท
กำไรต่อหุ้น	1.35	บาท/หุ้น

โดยงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลา สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ดังกล่าว ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท, ได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว

พิธีกร ได้แจ้งเบ็ดโดยกาสให้ผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบบันทึกสอบบัญชีแสดงความคิดเห็น ซึ่งในภาวะนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติม พิธีกรจึงดำเนินการแจ้งผลการลงคะแนนเสียง เป็นดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบบันทึก ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	416,409,782	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บอกรอ	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

มติที่ประชุม อนุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และรับทราบรายงานของผู้สอบบัญชีด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### ภาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2567

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติจัดสร้างกำไรประจำปี 2567 และการจ่ายเงินปันผล โดยในภาวะนี้ประธานฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสมพร คำไพบูลย์พงษ์ กรรมการ และประธานบริหารบัญชีการเงิน (CFO) เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมทราบ

นางสาวสมพร คำไพบูลย์พงษ์ กรรมการ และประธานบริหารบัญชีการเงิน (CFO) ("นางสาวสมพรฯ") แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 115 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับข้อที่ 46 ของบริษัท จึงได้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2567 ที่ผ่านมาให้ที่ประชุมครั้งนี้ทราบ โดยที่แจงว่าบริษัทได้มีการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท จำนวน 600 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 270 ล้านบาท (สองร้อยเจ็ดสิบล้านบาท) ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีสิทธิได้รับเงินปันผลในครั้งดังกล่าวแล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 และ

ข้อบังคับข้อที่ 47 ของบริษัท ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาการจัดสรรกำไรและจ่ายเงินปันผลประจำปี ตามรายละเอียดที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

จากผลประกอบการของบริษัทดังเดือนที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จำนวนเงินรวม 767 ล้านบาท (เด็ดขาดสิบเจ็ดล้านบาท) ซึ่งภายหลังจากที่บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2567 ที่ผ่านมา ปรากฏว่าบริษัทยังคงเหลือกำไรสะสมคงไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อีกจำนวน 751 ล้านบาท (เด็ดขาดสิบเจ็ดล้านบาท) เมื่อบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากำไรสะสมคงล้าวมีจำนวนเพียงพอ กับการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ จึงขอเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี จำกผลประกอบการของบริษัทดังเดือนที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทและกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 599,458,800 หุ้น ณ วันที่มีรายชื่อตามสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 รวมเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 299.72 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัทตามที่ปรากฏในรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยไม่ว่าจะหุ้นสามัญหรือคืนที่อาจซื้อคืนในระหว่างวันที่ 2 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2568 และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวบริษัทจะหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราห้อยละ 10 หรือเท่ากับ 0.05 บาทต่อหุ้น จากเงินที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับสำหรับผู้ถือหุ้นรายที่มีสิทธิรับยกเว้นภาษีตามกฎหมาย ผู้ถือหุ้นจะได้รับเงินปันผลเป็นเงินสด สุทธิเท่ากับ 0.45 บาทต่อหุ้น และด้วยปัจจุบันบริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว จึงจะไม่มีการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิประจำปี 2567 เพื่อเติมอีก

การจ่ายเงินปันผลในครั้งนี้ เป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท ซึ่งกำหนดให้ผู้ถือหุ้นตามรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับปันผล (Record date) ในวันที่ 14 มีนาคม 2568 มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามต้องที่ประจำปี ณ วันที่มีรายชื่อผู้ถือหุ้น และให้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ สำหรับสิทธิในการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ก่อน มูลค่าเงินปันผลที่บริษัทจะจ่ายในครั้งนี้จะรายละเอียดเปลี่ยนอัตราการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมาให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตามรายละเอียดที่ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2567	2566	2565
กำไรสุทธิ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	767,313,541	647,007,511	714,197,554
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	600,000,000	600,000,000	600,000,000
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.45	0.50	0.70
วันที่จ่ายเงินปันผล	10 กันยายน 2567	8 กันยายน 2566	9 กันยายน 2565
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	600,000,000	600,000,000	600,000,000
จำนวนหุ้นสามัญที่จ่ายเงินปันผล (หุ้น)	599,458,800	600,000,000	600,000,000
เงินปันผลจากการดำเนินงานและกำไรสะสม(บาท/หุ้น)	0.5	0.50	0.50
วันที่จ่ายเงินปันผล	9 พฤษภาคม 2568	10 พฤษภาคม 2567	12 พฤษภาคม 2566
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายหักภาษี (บาท)	569,729,400	600,000,000	720,000,000
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ(%)	74.29	92.73	100.81

พิธีกร ได้แจ้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบอำนาจสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งในวาระนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจทักษะความเพิ่มเติม พิธีกรจึงดำเนินการแจ้งผลการลงคะแนนเสียง เป็นดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	416,409,782	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

**มติที่ประชุม** อนุมติจัดสรุกรำไรและการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2567 ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### รายที่ 5 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่อภิการavar

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นว่า ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 71 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 18 กำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ในปีนี้มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระดังนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| (1) ดร.นภัสสันท์ พวรรณนิภา | กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                |
| (2) นางสาวรัตนา พวรรณนิภา  | กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      |
| (3) นางสาวสมพร คำโพธิพงษ์  | กรรมการ และกรรมการบริหาร   |
| (4) นายณัฐุณิ พึงเจริญพงศ์ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการพิจารณาและการออกเสียงลงคะแนนในรายที่ 4 ท่าน ออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว จนกว่าการออกเสียงลงคะแนนจะเสร็จสิ้น

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทดังต่อไปนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งสำหรับการประชุมครั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัท

คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้พิจารณากลั่นกรองด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และพิจารณาถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนได้พิจารณาคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการที่ครบกำหนดด้วย ออกจากตำแหน่งตามวาระที่ 4 ท่าน ประกอบด้วย (1) ดร. นภัสสันท์ พวรรณนิภา, (2) นางสาวรัตนา พวรรณนิภา, (3) นางสาวสมพร คำโพธิพงษ์ และ (4) นายณัฐุณิ พึงเจริญพงศ์ กับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีก周期นี้ ประจำ กกรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งการเป็นประธานกรรมการชุดย่อยและกรรมการชุดย่อยในคณะกรรมการต่างๆ ตามตำแหน่งเดิม ซึ่งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มี

คุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และได้ผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด พิจารณาทั้งมีคุณสมบัติ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจบริษัท

ประวัติโดยย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุมซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาหนังสือบอกร่างลากาเรียกประชุมในครั้งนี้แล้ว

พิธีกร ได้แจ้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งในวาระนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรักภาระเพิ่มเติม จึงแจ้งต่อที่ประชุมว่า มติในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติตัวยศແเนสเสียงมากขึ้นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระบริษัทจะพิจารณาอนุมัติเป็นรายบุคคล ซึ่งพิธีกรแจ้งสรุปผลการลงคะแนนเสียง เป็นดังนี้

### 1. ดร. นภัสันต์ พรรณนิภา

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	407,053,082	97.7530
ไม่เห็นด้วย	9,356,700	2.2470
บอกรสี่ย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

### 2. นางสาวรัตนา พรรณนิภา

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	392,042,750	94.1483
ไม่เห็นด้วย	24,367,032	5.8517
บอกรสี่ย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

### 3. นางสาวสมพร คำไพบูลย์พิพัฒน์

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	416,342,246	99.9838
ไม่เห็นด้วย	67,536	0.0162
บอกรสี่ย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

#### 4. นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	416,409,782	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
*ปัดเศีย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

**มติที่ประชุม** อนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ตามรายชื่อที่นำเสนอต่อที่ประชุมจำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง รวมทั้งการเป็นประธานกรรมการชุดย่อยและกรรมการชุดย่อยในคณะกรรมการฯ ตามตำแหน่งเดิม ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

- ดร. นภัสสันท์ พรรณินิภา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อุમัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
- นางสาวรัตนา พรรณินิภา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อุमัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
- นางสาวสมพร คำไฟสุทธิพงษ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อุमัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
- นายณัฐวุฒิ พึงเจริญพงศ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อุมัติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

จากนั้นพธีกร จึงเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่าน กลับเข้าสู่ห้องประชุม และเริ่มประชุมในวาระต่อไป

#### วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามที่มาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดว่า ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการเงินแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 32 ซึ่งกำหนดว่า กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณากำหนดและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นหรือวางแผนหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดได้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัทข้อความในรุคหนึ่งของข้อบังคับข้อ 32 ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ในรูปแบบที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาทของความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่า จะได้รับจากการแต่งตั้งคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 รายละเอียดดังนี้

## (1) ค่าตอบแทนการประชุมคณะกรรมการ

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบิชั้ทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2568 รายละเอียดดังนี้

## ● คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	ประเภทกรรมการ	เบี้ยประชุม / ครั้ง (บาท)	
		ปี 2567	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>			
ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	60,000	60,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	50,000	50,000
กรรมการ	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	40,000	40,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000

## ● คณะกรรมการชุดย่อย

ตำแหน่งใน คณะกรรมการชุดย่อย	ประเภทกรรมการ	เบี้ยประชุม / ครั้ง (บาท)	
		ปี 2567	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>			
ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	40,000	40,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>			
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	40,000	40,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	20,000	20,000
<b>คณะกรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน</b>			
ประธานกรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	40,000	40,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
กรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	20,000	20,000
<b>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภินิบาล</b>			
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภินิบาล	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	40,000	40,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
กรรมการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภินิบาล	กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	30,000
	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	20,000	20,000
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>			
ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	- ไม่มี -	- ไม่มี -
กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	- ไม่มี -	- ไม่มี -

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นๆ	ปี 2567	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)
คณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกันสุขภาพค่าเบี้ยประกันวงเงินไม่เกิน 70,000 บาท หรือค่ารักษาพยาบาลวงเงินไม่เกิน 70,000 บาท</li> <li>ประกันภัยความรับผิดชอบกรรมการ (Directors and Officers Liability Insurance) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกันสุขภาพค่าเบี้ยประกันวงเงินไม่เกิน 70,000 บาท หรือค่ารักษาพยาบาลวงเงินไม่เกิน 70,000 บาท</li> <li>ประกันภัยความรับผิดชอบกรรมการ (Directors and Officers Liability Insurance) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย</li> </ul>

## (3) ค่าบำเหน็จกรรมการ

ค่าบำเหน็จกรรมการ	ปี 2567	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)
คณะกรรมการบริษัท	ค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในกรณีบริษัทสามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมาย บริษัทจะจัดสรรเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการแต่ละท่านร้อยละ 0.1 ของกำไรสุทธิตามงบประมาณบริษัท	ค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในกรณีบริษัทสามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมาย บริษัทจะจัดสรรเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการแต่ละท่านร้อยละ 0.1 ของกำไรสุทธิตามงบประมาณบริษัท

หมายเหตุ	ปี 2567	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการจะพิจารณาเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และจะจัดสรรเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการแต่ละท่าน ซึ่งสะท้อนภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสละเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ทั้งนี้ เมื่อรวมค่าตอบแทนข้อ (1) ค่าตอบแทนการประชุมคณะกรรมการ, (2) ค่าตอบแทนอื่น และ (3) ค่าบำเหน็จกรรมการแล้วไม่เกิน 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาท)	คณะกรรมการจะพิจารณาเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และจะจัดสรรเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการแต่ละท่าน ซึ่งสะท้อนภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสละเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ทั้งนี้ เมื่อรวมค่าตอบแทนข้อ (1) ค่าตอบแทนการประชุมคณะกรรมการ, (2) ค่าตอบแทนอื่น และ (3) ค่าบำเหน็จกรรมการแล้วไม่เกิน 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาท)

พิธีกร ได้แจ้งเบ็ดโอลกาสให้ผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งในวาระนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะซักถามเพิ่มเติม พิธีกรจึงดำเนินการแจ้งผลการลงคะแนนเสียง เป็นดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หัวนท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ซึ่งมาประชุม
เห็นด้วย	416,409,782	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000

มติที่ประชุม อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

#### วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2568

ในวาระนี้ ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นายมาธุร สิมะเสถียร ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงานการคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 ของบริษัทให้ที่ประชุมทราบ

นายมาธุร สิมะเสถียร ประธานกรรมการตรวจสอบ ("นายมาธุรฯ") รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 และตามข้อ 43 ของข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัททุกปี คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบ เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัท ประจำปี 2568 ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท
1	นางสาวอรวรรณ โนติวิริยะกุล	10566	2 ปี
2	นายโชคชัย งามจัตุรัส	9728	2 ปี
3	นางสาวอรพรรณ ชุณหกิจไพศาล	6105	ไม่มี
4	นายบุญญฤทธิ์ ถนนเจริญ	7900	ไม่มี

โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าว ได้รับอนุญาตให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย และแสดงความเห็นเกี่ยวกับงบการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย หากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สามารถจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อทำหน้าที่แทนได้และเห็นสมควรเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตอบบัญชีของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทยอยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทจำนวนไม่เกิน 6,990,000 บาท (หกล้านเก้าแสนเก้าหมื่นบาท) รายละเอียดดังนี้

รายการ	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)	ปี 2567	อัตราค่าตอบแทน เมื่อเทียบกับปีก่อน (เพิ่ม/(ลด)) <sup>1/</sup>	
			จำนวนเงิน (บาท)	%
บริษัทผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด			
ค่าสอบบัญชี(บาท)				
• บริษัท	1,300,000	1,300,000	-	-
• บริษัทย่อย	5,690,000	5,890,000	(200,000)	(3.40)
รวม	6,990,000	7,190,000	(200,000)	(2.78)
ค่าบริการอื่น <sup>2/</sup>	ตามที่จ่ายจริง	172,900		

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทย่อยมีการขยายขอบเขตงานตรวจสอบสำหรับเตรียมเข้า IPO ในปี 2567 ในปี 2568 ไม่มีจ่ายไข้จ่ายดังกล่าว  
<sup>2/</sup> ค่าสอบบัญชีปี 2567 ช่างน้ำไมรมรคบบริการอื่น (Non Audit fee) ซึ่งเป็นค่าบริการตรวจสอบความคงท้วนไปของระบบสารสนเทศ ค่าบริการจัดเตรียมข้อมูลเอกสารและค่าใช้จ่ายเรียกเก็บอื่น ๆ ของผู้สอบบัญชี จำนวน 172,900 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยบาท)

ค่าตอบบัญชีของบริษัทปี 2568 ลดลงจากปี 2567 เนื่องจากบริษัทย่อไม่มีการขยายขอบเขตงานตรวจสอบสำหรับเตรียมเข้า IPO ในปี 2567 ซึ่งในปี 2568 ไม่มีค่าจ่ายใช้จ่ายดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้ง การเสนอวาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีตามวาระนี้ เป็นการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีซึ่งมีคุณสมบัติภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนดให้บริษัทในฐานะบริษัทจดทะเบียน ต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเรียบร้อยแล้ว โดยการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีดังกล่าว ยังไม่มีท่านใดปฏิบัติหน้าที่สอบทาน ตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทเกิน 7 (เจ็ด) ปี อีกทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 ดังกล่าว ได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเรียบร้อยแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอให้ท่านผู้ถือหุ้นพิจารณาตามรายละเอียดที่แสดงในวาระนี้

พิธีกร ได้แจ้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบชนบทสอบทานหรือแสดงความคิดเห็น ซึ่งในวาระนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบชนบทซักถามเพิ่มเติม พิธีกรจึงดำเนินการแจ้งผลการลงคะแนนเสียง เป็นดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง)	ร้อยละของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบชนบทซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	416,409,782	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
รวม	416,409,782	100.0000
งดออกเสียง	0	-

**มติที่ประชุม** อนุมัติแต่งตั้งนางสาวอรุณรัตน์ ใจติวิริยะกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 10566 และ/หรือ นายโศกชัย งามฤทธิกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 9728 และ/หรือ นางสาวอรุณรัตน์ ชุมเกจิไพบูลย์ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 6105 และ/หรือ นายบุญญฤทธิ์ ถนนเมจริญ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 7900 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชีจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2568, อนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และรับทราบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในบริษัทย่อย รวมเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 6,990,000 บาท ด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

#### วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ

ตามบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 31 ธันวาคม 2567 โดยได้ประกาศและเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เมื่อถึงกำหนดการปิดรับ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนออย่างใดอย่างหนึ่ง

จากนั้น พิธีกร ได้แจ้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบชนบทสอบทานหรือแสดงความคิดเห็น โดยในวาระนี้ได้มีผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ดังนี้

ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ขาวไชยมหากา ผู้รับมอบชนบทจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้กล่าวขอบคุณบริษัทที่ดำเนินการจัดการประชุมในรูปแบบ Hybrid ซึ่งในปัจจุบันมีเพียงไม่กี่บริษัทที่ดำเนินการประชุมในลักษณะดังกล่าว ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ขอความร่วมมือให้บริษัทจดทะเบียนจัดการประชุมในรูปแบบ Hybrid อย่างไร้กั้น จากการประชุมในวันนี้ขอแสดงความคิดเห็น ดังนี้

1. ภายใต้ห้องประชุมไม่สามารถมองเห็นผู้เข้าร่วมประชุมทางออนไลน์ได้ ซึ่งตามหลักการของการประชุมแบบ Hybrid ควรเปิดให้ผู้เข้าร่วมประชุมทั้งในสถานที่และออนไลน์สามารถมองเห็นและสื่อสารกันได้ตลอดการประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมวันนี้มีการเปิดแสดงภาพผู้เข้าร่วมประชุมออนไลน์เฉพาะในช่วงต้นเท่านั้น
2. สำหรับกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม พบว่า มีกรรมการเข้าร่วมประชุมในสถานที่จำนวน 9 ท่าน และกรรมการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์จำนวน 2 ท่าน แต่ปรากฏว่ามีการแสดงภาพรวมการที่เข้าร่วมผ่านออนไลน์เฉพาะในช่วงต้นของการประชุม หลังจากนั้นไม่สามารถสังเกตการณ์การเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังกล่าวได้ ซึ่งตามแนวทางการประชุมที่เหมาะสม ควรสามารถสังเกตการณ์การเข้าร่วมของกรรมการได้อย่างต่อเนื่องตลอดการประชุม

ประธานฯ ได้รับทราบประเด็นดังกล่าว และเรียนต่อผู้เข้าร่วมประชุมว่า บริษัทจะปรับปรุงประเด็นดังกล่าวให้ดีขึ้นในการประชุมครั้งถัดไป

ไม่มีคำถามจากผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะเพิ่มเติม พิธีกรจึงเรียนเชิญประธานฯ กล่าวปิดการประชุม

ประธานฯ กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมทั้งในสถานที่จัดประชุมและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในวันนี้ พร้อมกันว่า ในการประชุมที่มีความร้อนแรงและผันผวน ซึ่งเชื่อว่าทุกภาคส่วนและทุกอุตสาหกรรมจะเป็นต้องร่วมมือกัน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาสินค้าและบริการ การประยุคทัศน์ หรือการวางแผนอย่างรัดกุม ทั้งนี้ เชื่อว่าสิ่งสำคัญที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน คือ ความมุ่งมั่น ตั้งใจ และการมีสติ

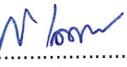
ประธานฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า สำหรับนักลงทุนในตลาดหุ้นไทยหวังว่าจะเห็นการฟื้นตัว (Rebound) ในอนาคตอันใกล้ และสำหรับบริษัทที่มีผลประกอบการที่ดีขณะนี้ได้มีการขยายผลผลประกอบการให้ทราบโดยทั่วถ้วน เช่นเดียวกับ TQM ที่แม้จะอยู่ในสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย แต่ตลอดไตรมาสแรกที่ผ่านมา บริษัทมีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างเต็มกำลัง

ในฐานะที่ TQM เป็นส่วนหนึ่งในธุรกิจอุตสาหกรรมประวัติศาสตร์ยาวนานกว่า 100 ปี ไม่ว่าจะเป็นแผ่นดินไหวที่เกิดขึ้นอย่างไม่คาดคิด หรือภัยธรรมชาติที่รุนแรงจากผลกระทบของภาวะโลกร้อน บริษัทพร้อมที่จะให้บริการ และมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมประวัติศาสตร์ เพื่อช่วยกระจายและลดความเสี่ยงในภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน เช่นนี้

สุดท้าย ประธานฯ ได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านอีกครั้ง และปิดการประชุมอย่างเป็นทางการ

ปิดการประชุม 15.26 น.

  
ลงชื่อ ..... ประธานในที่ประชุม<sup>1</sup>  
(นายอัญชลิน พรวณนิภา)

ลงชื่อ .....   
เลขานุการบริษัท  
(นางสาวสุพิชญา เทพพิทักษ์)